

Rotterdam School of Management/Erasmus University en World Horti Center ontwikkelen uniek universitair programma:

Innovation Management Horticulture

Succesvol en systematisch innoveren in de tuinbouw

Met toepassingen op Industry 4.0

Innovatie is de motor van elk succesvol bedrijf. Innovatie houdt je bedrijf relevant. De Nederlandse glastuinbouw staat bekend om haar innovatieve ondernemers en bedrijven, we zijn niet voor niks de grootste food & flower-speler in de wereld. Maar wat als innoveren en new business development binnen jouw bedrijf toch teveel voelt als trial met teveel error? Nergens voor nodig.

Systematisch innoveren, waarbij jij de kans op succes aanzienlijk vergroot, is te leren.

Certificaat “Innovation Management in Horticulture”

World Horti Center en Erasmus University bundelen hun krachten in het Programma Innovation Management. Doel van de cursus is het ontwikkelen van een systematische aanpak van innovatie.

Innovatie is een onzeker proces, waarin de innovator met onverwachte en onduidelijke situaties om moet gaan. Het gaat daardoor vaak mis. Door systematisch met innovatie om te gaan, kan het ad-hoc karakter worden teruggebracht en de succeskans worden vergroot. De doelen van projecten en de beslissingen tijdens projecten worden daardoor duidelijker en gemakkelijker.

In deze cursus leren de deelnemers innovatie op twee niveaus beter te organiseren:

1. Het innovatieproject zelf. Hoe word ik creatief, hoe leer ik van klanten, hoe zet ik een project op, waar haal ik de kennis vandaan, en hoe breng ik het resultaat naar de markt? Hoe hou ik als projectleider zowel het team als het management van het bedrijf enthousiast?
2. Innovatie in de organisatie. Hoe ontwikkelen we een innovatiestrategie, welke projecten kiest het bedrijf? Hoe organiseren we innovatie in het bedrijf; zetten we het apart of integreren we het in onze dagelijkse activiteiten? Hoe werken we samen met andere partijen in het ‘ecosysteem’?

Door middel van theorie, cases en oefeningen leer je de trends rondom innoveren binnen Industry 4.0, toegespitst op de glastuinbouw. Ook leer je alles over de laatste ontwikkelingen rondom innoveren en ontdek je hoe je al deze kennis en vaardigheden in praktijk kunt brengen in je eigen bedrijf.

Leer new business development en innovatie in jouw bedrijf verbeteren en ontdek de kansen en gevolgen van eventuele 'Servitization': het invoeren van diensten naast je productie of zelfs het vervangen van je productie door diensten. Er is ook ruimte om andere innovatieprojecten te bespreken.

Er wordt per thema eerst individueel gestart, waarna we verder gaan in kleine groepjes. Tot slot worden de resultaten plenair besproken. Een licht diner is ook onderdeel van het programma.

Upgrade jouw professionele innovatievaardigheden met behulp van drie hoogleraren en hoofddocenten van Erasmus University.

Dit programma is speciaal ontwikkeld voor medewerkers van innovatieve bedrijven in de horti-sector die regelmatig met new business development en innovatie te maken hebben. Bijvoorbeeld product managers, innovatiemanagers, R&D medewerkers, technisch managers en strategen die werkzaam zijn bij toeleveranciers, kwekers, telersverenigingen, veredelaars, handelsbedrijven of marketingbureaus.

Het programma bestaat uit zeven avonden in World Horti Center. Het programma start op 23 september van 16:00 - 21:30 uur en de overige woensdag avonden van 17:30 – 21:30 uur. Het gaat om de woensdagen 23 en 30 september, de woensdagen 7, 14, 21 en 28 oktober en woensdag 4 november. Een lichte maaltijd is inclusief. De kosten zijn €2950,- per deelnemer, exclusief BTW. Na succesvolle afronding van het programma ontvang je het certificaat “Innovation Management in Horticulture” van de Vakgroep Innovatie Management van de Erasmus University.

Is innovatie een essentieel onderdeel van jouw bedrijf en wil jij dat proces future proof maken? Schrijf je dan nu in voor dit programma.

Inschrijven kan via email: innovation@worldhorticenter.nl

Docenten

Prof. dr. ir. (Jan) JCM van den Ende

Jan van den Ende is een professor of management of technology and innovation aan de Rotterdam School of Management van de Erasmus University. Daarnaast is hij ook professor in innovatie in de horticultuur en gastprofessor aan de LUISS Universita Guido Carli in Rome, Italië.

Zijn expertise is het ontwikkelproces van nieuwe producten en diensten in bedrijven. Zijn huidige onderzoeksgebied beslaat het interne en externe management van ideeën binnen bedrijven, aansturing van New Product Development-projecten, design management en duurzame innovatie.

Jan van den Ende heeft in veel tijdschriften gepubliceerd, onder andere Journal of Management Studies, Organization Studies, Harvard Business Review, Journal of Product Innovation Management, Research Policy, IEEE Transactions on Engineering Management en Group and Organization Management.

Hij geeft les in MBA en Executive Education voor bedrijven zoals ASML, FrieslandCampina, IFF en MAN. Van den Ende heeft een PhD van de TU Delft.

Dr. (Claire) Stolwijk

Claire Stolwijk is verbonden aan TNO, waar ze zich bezig houdt met innovation policy, public-private partnerships, smart industry en key enabling technologies.

Prof.Dr. (Daan) DA Stam

Daan Stam is Professor of Innovation Management op de Department of Technology and Operations Management aan de Rotterdam School of Management van de Erasmus University. Zijn interesses omvat leiderschap en communicatie, met name op het gebied van innovatie en operatie.

Daan Stam is lid van het Erasmus Centre for Leadership Studies. Zijn onderzoeken zijn gepubliceerd in academische tijdschriften zoals Organizational Behavior and Human Decision Processes, Organization Science, Journal of Operations Management, The Leadership Quarterly en Journal of Organizational Behavior.

Dr. (Dirk) D Deichmann Dirk

Deichmann is een Associate Professor aan de Rotterdam School of Management van de Erasmus University en de Treasurer van de Department of Technology and Operations Management.

In zijn onderzoek focust hij op de oorzaken en gevolgen van creatief en innovatief gedrag, met bijzondere nadruk op de vraag op welke wijze duurzame en succesvolle ideeëncreatie, -ontwikkeling en -implementatie behaald kan worden.

Programma

Sessie	Titel	Activiteit	Kennisoverdracht
23 sept	Introductie / Industrie 4.0 / Scenario ontwikkeling Docenten: Jan van den Ende en Claire Stolk	Op grond van trends ontwikkelen we verschillende scenario's voor de industrie. We specificeren waarop geconcentreerd wordt in elk scenario. We bespreken ze plenair.	Wat is innovatiemanagement? Wat is Industry 4.0? Methodiek scenarios ontwikkelen
30 sept	Creativiteit en Design Thinking Docent: Dirk Deichmann	We krijgen inzicht en ervaring met creativiteits sessies. Met behulp van het Erasmus value proposition canvas ontwikkelen we nieuwe ideeën voor business modellen en voor toepassing Industry 4.0 in ons bedrijf. We doen een oefening in design thinking en passen het toe op onze klanten.	Hoe werkt creativiteit? Hoe werken Design thinking en Lean innovation?
37 okt	Innovatiestrategie Docent: Jan van den Ende	We evalueren ideeën op de strategische waarde: dimensies van innovatie, first mover advantages, 5- krachten model. We vullen de innovation ambition matrix in voor het bedrijf. We brengen het ecosysteem van de innovatie in kaart.	Disruptive innovation model, strategische modellen. Ecosysteem analyse.
14 okt	Portfolio management Docent: Jan van den Ende	We creëren een portfolio voor ons eigen bedrijf, gebaseerd op de 3 horizonnen.	De innovatiefunnel en succesfactoren. Financiële waarderingsmodellen voor innovatie.
21 okt	Leiderschap en teams Docent: Daan Stam	We evalueren onze eigen leiderschaps-stijl en de match met onze positie. Oefening in leiderschap.	De elementen van leiderschap. Leiderschapstijlen. Model combinatie leiderschap met 'self-monitoring'.
28 okt	Organisatie van innovatie Docent: Jan van den Ende	We evalueren het proces van innoveren in ons bedrijf. We bedenken ideeën voor 'servitization' voor de klant, en brengen de voorwaarden voor succes in het bedrijf in kaart.	Teamstructuren. Procesmodellen van innovatie Organisatievormen voor innovatie in het bedrijf. Capabilities model servitization.

4 nov	Open innovatie Docent: Jan van den Ende	We evalueren opties tot samenwerken bij innovatie in ons bedrijf. We evalueren de voordelen en risico's. We passen dit toe op Industry 4.0.	Open innovatie funnel. Governance of alliances.
-------	--	---	--